

קורס דירקטורים מתקדם

מכללת נתיבים, דצמבר 2022

איש קשר: עו"ד סיגל סלם

מייל: sigal.se@ono.ac.il

מנהל מקצועי: רו"ח ניר זיכלינסקי

מיקום: רח' החרושת 32, אור יהודה בית מורד

להרשמה ניתן ליצור קשר עם:

חופית: 050-6372721 או עדי: 050-7988007

מפגש מס' 1

מפגש	תאריך	יום	שעות	נושא מפגש	שם המרצה
1	14.12.22	ד'	16:00-16:15	דברי פתיחה	רו"ח ניר זיכלינסקי, מנכ"ל קבוצת GLOBAL SRI GROUP, איש עסקים, דירקטור וממייסדי איגוד הדירקטורים + נציג מטעם הקריה האקדמית/ נתיבי ישראל
			16:15-16:30	דברי פתיחה והסבר על תוכן הקורס	רו"ח ניר זיכלינסקי, מנכ"ל קבוצת SRI
			16:30-17:30	הדירקטור כמקצוע לרבות חובות וזכויות הדירקטור	Global Group ממייסדי איגוד הדירקטורים בישראל
			17:30-18:00	הפסקה	
			18:00-19:30	עקרונות לבניית חזון ואסטרטגיה לחברה, בניית תכנית עסקית בשילוב סימולציה לקבלת החלטות	רו"ח ניר זיכלינסקי
			19:30-19:45	הפסקה	
			19:45-20:30	עקרונות מנחים בתהליך הנטוורקינג, כלים ליצור חשיבה חברתית-עסקית כחלק מתפקידו של הדירקטור	נתי כהן-מומחית לשפת גוף ופיתוח קשרים עסקיים

מפגש מס' 2

רו"ח רועי פטל מנהל כספים ברוך, לשעבר מנהל כספים בחברה הכלכלית ראש העין	סוגיות בבקרה חשבונאית לרבות ISOX וסימולציות וניתוח מקרים והשלכותיהם על החברה - חלק א'	16:00-17:30	ד'	21.12.22	2
	הפסקה	17:30-18:00			
רו"ח רועי פטל מנהל כספים	סוגיות בבקרה חשבונאית לרבות ISOX וסימולציות וניתוח מקרים והשלכותיהם על החברה - חלק ב'	18:00-19:30			
	הפסקה	19:30-19:45			
	סוגיות בבקרה חשבונאית לרבות ISOX וסימולציות וניתוח מקרים והשלכותיהם על החברה - חלק ב'	19:45-20:30			

מפגש מס' 3

רונית בירן, מבקרת פנימית ודירקטורית בחברות	מערכות היחסים השונות בין שומרי הסף לגורמי ההנהלה בחברה משולב סימולציה	16:00-17:30	ד'	28.12.22	3
	הפסקה	17:30-18:00			
גיא עדו שותף משרד עורכי הדין גרוניצקי ושות'	טיפים משפטיים להתנהלות בדירקטוריונים (אחריות פלילית ומנהלית) לרבות עקרונות לממשל תאגידי תקין (משולש הכוחות בחברה- בעלי מניות, דירקטוריון והנהלה) לרבות היקף אחריות הדירקטור והסיכונים אליהם הוא חשוף מכוח תפקידו	18:00-19:30			
	הפסקה	19:30-19:45			
	עדכונים משפטיים וחיידוד חובת הזהירות, המיומנות, האמונים וההגנות האפשריות, כולל סימולציה	19:45-20:30			

מפגש מס' 4

רו"ח ניר זיכלינסקי	קריאה וניתוח דוחות כספיים – אורות אדומים וירוקים במערך הדיווח של חברות - סימולציות ויישום החומר הנלמד - חלק א	16:00-17:30	ד'	4.1.23	4
	הפסקה	17:30-18:00			
	קריאה וניתוח דוחות כספיים – אורות אדומים וירוקים במערך הדיווח של חברות - סימולציות ויישום החומר הנלמד - חלק ב	18:00-19:30			
	הפסקה	19:30-19:45			
	קריאה וניתוח דוחות כספיים – אורות אדומים וירוקים במערך הדיווח של חברות - סימולציות ויישום החומר הנלמד - חלק ב	19:45-20:30			

מפגש מס' 5

דורון רוזנבלום, שותף במשרדי עזרא יהודה רוזנבלום - יעוץ בקרה וניהול סיכונים סגן נשיא- IIA ישראל איגוד המבקרים הפנימיים בישראל	ניהול סיכונים לרבות סוגי סיכונים, תכנון, זיהוי, הערכה ודירוג, מפת סיכונים, תשתית לניהול סיכונים כולל ניתוח סוגיות	16:00-17:30	ד'	11.1.23	5
	הפסקה	17:30-18:00			
ניר זיכלינסקי ומרצה אורח	PPP, PFI, PFI מימון פרויקטים במגזר הציבורי-פרטי	18:00-19:30			
	הפסקה	19:30-19:45			
רו"ח אייל שרבי, מנכ"ל SRI CONSULTING	דוחות ניהוליים פנימיים, בניית תקציב נכון, בחינת ביצוע מול תקציב, תמחיר ומלאי, ניהול מלאי נכון, ניהול הון חוזר	19:45-20:30			

מפגש מס' 6

חיים כהן, יו"ר רפק תקשורת ותשתיות, לשעבר מנכ"ל כלל ביטוח אשראי וסגן נשיא סיטי בנק ישראל	אחריות וחובותיו של דירקטור בתהליכי קבלת החלטות מימוניות, שיקולי דירקטוריון והנהלה בהחלטות הקשורות לנטילת או הענקת אשראי ועד למימון פרויקטים במגזר הציבורי-פרטי	16:00-17:30	ד'	18.1.23	6
	הפסקה	17:30-18:00			

			18: 00-19: 30	דגשים לדירקטוריון באשר להיבטים בסיום יחסי עובד -מעביד היבטים חשובים בדיני עבודה לעמותות וארגונים בראי הדירקטוריון	רו"ח אריאל פטל, לשעבר יו"ר הוועדה בנושא חוק איסור הלבנת הון בלשכת רואי חשבון (מרחב ת"א)
			19: 30-19: 45	הפסקה	
			19: 45-20: 30	קבלת החלטות חברי דירקטוריון בראי חוק איסור הלבנת הון	אריאל פטל, רואה חשבון, לשעבר יו"ר הוועדה בנושא חוק איסור הלבנת הון בלשכת רואי חשבון (מרחב ת"א)
			20: 30-21: 15	היבטים חשובים בדיני עבודה לעמותות וארגונים בראי הדירקטוריון	רו"ח אריאל פטל, יו"ר הועדה להלבנת הון בלשכת רואי חשבון
מפגש מס' 7					
		ד'	16: 00-17: 30	קבלת החלטות וחדשנות בתנאי שינוי ואי ודאות	הילי קרייזר מומחית לחדשנות
			17: 30-18: 00	הפסקה	
			18: 00-19: 30	מנהיגות בשולחן הדירקטוריון	פרופ' אהוד דודסון, מנכ"ל כללית לשעבר
			19: 30-19: 45	הפסקה	
			19: 45-20: 30	משברי סייבר בעולם החדש והתמודדות עם אירועי סייבר	חיים פינטו, CTO סיסקו ישראל/ יובל שגב יו"ר מערך הסייבר של איגוד הדירקטורים
מפגש מס' 8					
		ד'	16: 00-16: 45	מעבר מחברה פרטית לציבורית לרבות תהליך ההנפקה- חלק א'	רו"ח ניר זיכלינסקי
			16: 45-17: 30	התנהלות כחברה ציבורית בעיקר דיווחים לרשויות- המשך - כולל סימולציה- חלק ב'	
			17: 30-18: 00	הפסקה	
			18: 00-19: 30	סוגיות באשראי בנקאי וחוץ בנקאי לרבות דירוג חוב	

	הפסקה	19: 30-19: 45			
צביקה לנדוי, יועץ ביטוח	שיפוי, ביטוח ותגמול בכירים בראי חברת הביטוח	19: 45-20: 30			
מפגש מס' 9					
דר' אורי אורחוף	ניהול פרוייקטים - בניית מתודולוגיה, ותהליך (ייזום, תכנון, ביצוע)	16: 00-17: 30	ד'	8.2.23	9
	הפסקה	17: 30-18: 00			
מיקי גרנות/ אבי אטיאס, לשעבר סא"ל באגף הלוגיסטיקה, יועץ עסקי	ניהול שרשרת אספקה בראי הדירקטוריון והנהלה בכירה לרבות בקשר לתהליכים מקבילים במשק ובכלל	18: 00-19: 30			
	הפסקה	19: 30-19: 45			
בועז נחמד	עסקאות עם בעלי עניין לרבות דרכי התייעצות לדירקטורים ועבודה מול רו"ח ומבקר פנימי של החברה כולל סימולציה	19: 45-20: 30			
מפגש מס' 10					
זאב לבנברג, דירקטור בחברות רבות ומגוונות במשק	עסקאות עם בעלי עניין לרבות דרכי התייעצות לדירקטורים ועבודה מול רו"ח ומבקר פנימי של החברה כולל סימולציה	16: 00-17: 30	ד'	15.2.23	10
	הפסקה	17: 30-18: 00			
	עסקאות עם בעלי עניין לרבות דרכי התייעצות לדירקטורים ועבודה מול רו"ח ומבקר פנימי של החברה כולל סימולציה - המשך	18: 00-19: 30			
	הפסקה	19: 30-19: 45			
קרן גל ים, ברוקריט בשוק ההון	ועדת השקעות בחברות לרבות תפקידו של הדירקטור באסטרטגיה ניהול ההשקעות בעבודה עם מנהל ההשקעות	19: 45-20: 30			
מפגש מס' 11					
אלינה לגמן, דירקטור	יכולים דירקטורים לצמצם חוסר וודאות בתהליכי קבלת החלטות אסטרטגיות,	16: 00-17: 30	ד'	22.2.23	11

קרסטון עזרא יהודה רוזנבלום	באמצעות מידע אובייקטיבי ובלתי תלוי על הסביבה הטכנולוגית – עסקית המשתנה?				
	הפסקה	17: 30-18: 00			
אמיר אלנקווה דירקטור ומנכ"ל חברת למחקרי שוק ומודיעין תחרותי	יכולים דירקטורים לצמצם חוסר וודאות בתהליכי קבלת החלטות אסטרטגיות, באמצעות מידע אובייקטיבי ובלתי תלוי על הסביבה הטכנולוגית – עסקית המשתנה?	18: 00-19: 30			
	הפסקה	19: 30-19: 45			
ד"ר דליה זלקוביץ דירקטורית בחברות	מיומנה של דירקטורית	19: 45-20: 30			
מפגש מס' 12					
רו"ח ניר זיכלינסקי	קיימות- אחריות חברתית -עסקים חברתיים ומה שביניהם בראי הדירקטוריון והדירקטורים סימולציה	16: 00-17: 30	ד'	1.3.23	12
	הפסקה	17: 30-18: 00			
	סוגיות לדיון בדירקטוריון ובוועדותיו- סימולציה	18: 00-19: 30			
	הפסקה	19: 30-19: 45			
	משוב מסכם וחלוקת תעודות	19: 45-20: 30			

**מכללת נתיבים ואו נתיבי ישראל שומרות לעצמן את הזכות לערוך מעת לעת, לפי שיקול
 דעתן, שינויים בתכניות הלימוד,
 היקף שעות הלימוד, סגל המרצים, וכד', ולא יראו בכל מידע המפורט בדפי המידע שלהן
 כהתחייבות כלשהי מצדן.**